

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Жуйкова Татьяна Валерьевна  
Должность: Директор  
Дата подписания: 06.04.2026 19:46:22  
Уникальный программный ключ:  
d3b13764ec715c944271e8630f1e6d3513421163

Министерство просвещения Российской Федерации  
Нижнетагильский государственный социально-педагогический институт (филиал)  
Федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Уральский государственный педагогический университет»

Социально-гуманитарный факультет  
Кафедра социальной работы, управления и права

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.01.ДВ.05.01 «РАЗРАБОТКА И ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ  
В СОЦИАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ»**

Направление подготовки	39.03.02 Социальная работа
Профили подготовки	Управление и предпринимательство в социальной сфере
Автор	О.В. Калашникова, к. психол. н., доцент

Одобрена на заседании кафедры социальной работы, управления и права. Протокол от 02 марта 2026 г. № 8.

Рекомендована к использованию в образовательной деятельности методической комиссией социально-гуманитарного факультета. Протокол от 05 марта 2026 г. № 8.

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель дисциплины:** сформировать у студентов определенные управленческие навыки в части разработки и принятия и реализации управленческих решений в социальных организациях.

### **Задачи дисциплины:**

1. Изучить методологические и методические подходы к разработке управленческих решений.
2. Научиться определять наиболее существенные факторы, обуславливающие качество решений в условиях изменяющейся социальной среды.
3. Сформировать умение построения различных алгоритмов и организационных форм разработки решений в социальных организациях.
4. Приобрести умение планирования, организации, мотивации, контроля и оценки эффективности разрабатываемых решений в социальных организациях.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

«Разработка и принятие решений в социальных организациях» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений подготовки бакалавров по направлению 39.03.02 Социальная работа как составная часть профессионального модуля.

Содержание программы обусловлено вводным и, одновременно, базовым характером дисциплины в процессе формирования профессиональной компетентности будущего специалиста в сфере социальной работы. «Разработка и принятие решений в социальных организациях» изучается на четвертом курсе.

«Разработка и принятие решений в социальных организациях» имеет связь с целым рядом дисциплин модулей «Методический модуль», «Предметно-содержательный модуль», в рамках которых осуществляется становление профессиональных компетенций.

## 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина направлена на формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Дескрипторы
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИУК 1.1. Анализирует задачу, выделяя этапы ее решения, действия по решению задачи.	Знает: основные источники и методы поиска информации, необходимой для решения поставленных задач
		Умеет: осуществлять поиск информации для решения поставленных задач, применять методы критического анализа и синтеза информации
	ИУК 1.2. Находит, критически анализирует и	Владеет: грамотно, логично, аргументированно формирует собственные суждения и оценки; отличает факты от мнений, интерпретаций и оценок; применяет методы системного подхода для решения поставленных задач
		Знает: методы и приёмы поиска и

	выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи	первичного анализа информации Умеет: использовать методы и приёмы поиска и первичного анализа информации Владеет: методами и приёмами поиска и первичного анализа информации
	ИУК1.3. Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски.	Знает: варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски. Умеет: критически воспринимать, анализировать и оценивать информацию, факторы и механизмы решения задач Владеет: навыками анализа причинно-следственных связей, системного подхода
ОПК – 4. Способен к использованию, контролю и оценке методов и приемов осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы	ИОПК 4.1. Знает общие методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы	Знает: общие методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы Умеет: использовать методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы Владеет: различными методами и приемами осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы, умеет их контролировать и оценивать
	ИОПК 4.2. Умеет использовать методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы	Знает: общие методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы Умеет: использовать методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы Владеет: различными методами и приемами осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы, умеет их контролировать и оценивать
	ИОПК 4.3. Применяет различные методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы, умеет их контролировать и оценивать	Знает: общие методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы Умеет: использовать методы и приемы осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы Владеет: различными методами и приемами осуществления профессиональной деятельности в сфере социальной работы, умеет их контролировать и оценивать
ПК-4. -Способностью к обеспечению комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями, организа-	ИПК 4.1. Знает способы организации комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее	Знает: способы организации комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной

<p>циями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>	<p>ухудшения</p>	<p>ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>
		<p>Умеет: организовать комплексное взаимодействие с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>
		<p>1.3. Владеет умением выбора способов организации комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>
	<p>ИПК 4.2. Умеет организовывать комплексное взаимодействие с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>	<p>Знает: технологии, виды и формы комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>
		<p>Умеет: осуществлять технологии, виды и формы комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>
		<p>1.3. Владеет умением выбора технологий, видов и форм комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>
<p>ИПК 4.3. Владеет умениями по организации комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>	<p>Знает: технологий, видов и форм комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>	
	<p>Умеет: осуществлять технологии, виды и формы комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения</p>	

		ния
		1.3. Владеет умением выбора технологий, видов и форм комплексного взаимодействия с другими специалистами, учреждениями, организациями и сообществами по оказанию помощи в преодолении трудной жизненной ситуации гражданина и мер по предупреждению ее ухудшения

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. Объем дисциплины и виды контактной и самостоятельной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. е (144 ч.), семестр изучения – 7,8, распределение по видам нагрузки представлено в таблице.

Вид работы	Форма обучения	
	очная	заочная
	7,8 семестр	9 семестр
<b>Общая трудоемкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>4 з.е.</b>	<b>4 з.е.</b>
<b>Контактная работа</b> , в том числе:	<b>50</b>	<b>16</b>
Лекции	20	4
Практические занятия	30	12
<b>Самостоятельная работа</b> , в том числе:	<b>94</b>	<b>128</b>
Изучение теоретического курса	85	124
Подготовка к зачету с оценкой	9	4

##### 4.2. Учебно-тематический план (очная форма)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего часов	Контактная работа		Самост. работа	Формы текущего контроля успеваемости
		Лекции	Практ. занятия		
<b>4 курс</b>					
Понятие управленческого решения, его многозначность и классификация.	11	2	2	7	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Управленческие решения в системе государственного и муниципального управления и процессах менеджмента.	11	2	2	7	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Иерархия, структура, уровни управления и их влияние на разработку управленческих решений.	11	2	2	7	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Измерение, оценка и эффективность управленческих решений.	14	2	4	8	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Формирование методологии исследования процессов разработки управленческих решений.	11	2	2	7	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Методологические подходы к разработке управленческих решений в сложных организационных системах.	14	2	4	8	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий

Централизация и децентрализация в разработке управленческих решений и формирование организационного потенциала.	11	2	2	7	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий, тест
Технология менеджмента и разработка управленческих решений.	14	2	4	8	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Разработка стратегических и оперативных решений.	11	2	2	7	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	14	2	4	8	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий, тест
Современные информационные технологии в разработке управленческих решений.	13	-	2	11	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Подготовка к зачету с оценкой	9			9	
Всего по дисциплине	144	20	30	94	

### Учебно-тематический план (заочная форма)

Наименование разделов и тем дисциплины	Всего часов	Контактная работа		Самост. работа	Формы текущего контроля успеваемости
		Лекции	Практ. занятия		
<b>4 курс</b>					
Понятие управленческого решения, его многозначность и классификация.	13	1		12	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Управленческие решения в системе государственного и муниципального управления и процессах менеджмента.	13	1		12	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Иерархия, структура, уровни управления и их влияние на разработку управленческих решений.	13	1		12	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Измерение, оценка и эффективность управленческих решений.	13	1		12	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Формирование методологии исследования процессов разработки управленческих решений.	12	-	2	10	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Методологические подходы к разработке управленческих решений в сложных организационных системах.	12	-	2	10	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Централизация и децентрализация в разработке управленческих решений и формирование организационного потенциала.	12	-	2	10	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий, тест
Технология менеджмента и разработка управленческих решений.	12	-	2	10	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Разработка стратегических и оперативных решений.	12	-	2	10	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий
Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	12	-	1	11	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий, тест
Современные информационные технологии в разработке управленческих решений.	16	-	1	15	Обсуждение вопросов ПЗ, выполнение тренировочных заданий

Подготовка к зачету с оценкой	4			4	
Всего по дисциплине	144	4	12	128	

### 4.3. Содержание дисциплины

#### **Тема 1. Понятие управленческих решений, его многозначность и классификация.**

Сущность и содержание управленческого решения. Решение как этап процесса менеджмента. Решение как легализация воздействия управляющей подсистемы на управляемую. Решение как организационный акт. Социальное и экономическое содержание управленческого решения. Влияние особенностей типологии менеджмента на процессы разработки и принятия управленческих решений. Классификация управленческих решений. Использование типологии менеджмента и классификации управленческих решений в практике управления.

#### **Тема 2. Управленческие решения в системе государственного и муниципального управления и процессах менеджмента.**

Функции и управленческие решения в системе государственного и муниципального управления. Особенности государственного и муниципального управления и их роль в процессах разработки управленческих решений. Процессы разработки управленческих решений в законодательных и исполнительных органах государственного и муниципального управления. Свойства и закономерности процессов разработки, принятия и реализации управленческих решений. Использование закономерности процессов разработки управленческих решений в практике государственного и муниципального управления. Последовательность этапов в процессах менеджмента. Свойства и содержание процессов менеджмента. Типология процессов управления по характеру взаимодействия его этапов. Характеристики напряженности воздействия на различных этапах процесса управления.

#### **Тема 3. Иерархия, структура, уровни управления и их влияние на разработку управленческих решений.**

Иерархическое строение в больших и малых организационных системах. Оптимальное число уровней в управлении. Понятие структуры. Сетевая структура. Иерархическая структура. Смешанные иерархические структуры. Уровни сложности разрабатываемого решения. Многоцелевая разработка управленческих решений. Разработка управленческих решений в матричных структурах и структурах с произвольными связями. Разработка управленческих решений в организованных, плохо организованных и самоорганизующихся системах.

#### **Тема 4. Измерение, оценка и эффективность управленческих решений.**

Эффективность решений и качество действий. Управленческий работник – управленческая система – управленческий процесс. Переменные и параметры эффективности менеджмента. Критерии измерения управленческих решений. Производительность и эффективность, их состояние в процессах разработки управленческих решений. Экономическое обоснование управленческих решений.

#### **Тема 5. Формирование методологии исследования процессов разработки управленческих решений.**

Формирование методологического знания о структуре, логической организации, методах и средствах управления. Функции методологического знания. Роль исследования процессов менеджмента и разработки управленческих решений в формировании методологического знания о функционировании и развитии. Организации. Нормативный и дескриптивный методологический анализ и его роль в изучении тенденции и форм развития организации.

#### **Тема 6. Методологические подходы к разработке управленческих решений в сложных организационных системах.**

Понятие методологического подхода. Развитие методологических подходов к разработке управленческих решений. Цель и решение: сходства, различия, взаимосвязи. Альтернативы достижения цели и разработка управленческих решений. Роль методологических подходов в разработке и согласовании стратегических, тактических и оперативных управленческих решений. Информационный и математический подходы к разработке управленческих решений.

#### **Тема 7. Централизация и децентрализация в разработке управленческих решений и формирование организационного потенциала.**

Диапазон управления. Должностная связь, профессиональная подготовленность и объективные нормы оценки управления. Централизация и децентрализация деятельности. Делегирование полномочий. Процесс делегирования полномочий и эффективность разработки управленческих решений. Роль централизации и децентрализации в формировании организационного потенциала реализации управленческих решений.

#### **Тема 8. Типология менеджмента и разработка управленческих решений.**

Организация процессов разработки управленческих решений. Влияние типологии менеджмента на разработку альтернативных решений. Роль субъектов и лиц, принимающих решения. Анализ альтернатив с позиций субъектов принятия и реализации управленческих решений. Распределение прав, обязанностей и ответственности в разработке управленческих решений. Формы и виды ответственности. Дифференциация ответственности и делегирование полномочий.

#### **Тема 9. Разработка стратегических и оперативных решений.**

Внешняя и внутренняя среда управленческих решений. Классификация ситуаций и проблем функционирования и развития организаций. Выявление существенных и значимых факторов управленческих решений, измерение их влияния на разрабатываемые решения. Прогноз состояния среды и факторов влияния на управленческие решения. Классификация стратегических и оперативных решений. Разработка альтернатив стратегического развития и их реализация в процессе стратегического и оперативного планирования.

#### **Тема 10. Разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска.**

Понятие неопределенности, признаки неопределенности управленческих решений. Компенсационные механизмы риска в разработке, принятии и реализации управленческих решений. Социально-психологические аспекты принятия решений с высокой степенью риска. Факторы снижения риска. Разработка стратегических инвестиционных решений в условиях неопределенности и риска. Стимулирование и локализация риска решений. Планирование и контроль решений в условиях неопределенности и риска.

#### **Тема 11. Современные информационные технологии в разработке управленческих решений.**

Понятие и классификация информационных технологий разработки, принятия и реализации управленческих решений. Интернет - технологии и их использование в процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений. Защита информации. Организация использования новых информационных технологий в процессах разработки, принятия и реализации управленческих решений. Развитие информационных процессов и информационных технологий разработки управленческих решений.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

### **Основная:**

1. Калашникова, О. В. Разработка и принятие управленческих решений в социальных организациях : учебно-методическое пособие / О. В. Калашникова. — Нижний Тагил : НТГСПИ, 2021. — 122 с. — ISBN 978-5-7186-1838-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-биб-

лиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/240845> (дата обращения: 16.03.2026).  
— Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Чащегорова, Н. А. Разработка и принятие управленческих решений : учебно-методическое пособие / Н. А. Чащегорова, С. М. Абрамов, Н. В. Зотева. — Екатеринбург : УГГУ, 2023. — 88 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/453635> (дата обращения: 16.03.2026). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### *Дополнительная:*

1. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, И. Б. Уткин. — 8-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 496 с. — ISBN 978-5-394-02269-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93470>.

2. Литвак Б.Г. Управленческие решения. – М., 2009.

3. Литвак Б. Г. Разработка управленческого решения. - Москва: Дело, 2010.

4. Смирнов Э.А. Управленческие решения. – М.: ИНФРА – М, 2010.

5. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений : учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. — Москва : Дашков и К, 2016. — 324 с. — ISBN 978-5-394-01084-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93383> .

#### *Интернет-ресурсы*

1. Библиотека Гумер – гуманитарные науки: <http://www.gumer.info> .
2. Библиотека Ихтика [ihtik.lib.ru]: <http://ihtik.lib.ru/>
3. Докусфера — Российская национальная библиотека: <http://leb.nlr.ru>
4. ЕНИП — Электронная библиотека «Научное наследие России»: <http://e-heritage.ru/> .
5. Интелрос. Интеллектуальная Россия: <http://www.intelros.ru/>
6. Национальная электронная библиотека НЭБ: <http://www.rusneb.ru>
7. Неприкосновенный запас: <http://magazines.russ.ru/nz/>
8. Президентская библиотека: <http://www.prlib.ru>
9. Российская государственная библиотека: <http://www.rsl.ru/>
10. Российская национальная библиотека: <http://www.nlr.ru/poisk/>

#### **5.2. Электронные образовательные ресурсы, в т.ч. профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

<a href="https://www.ntspi.ru/library/directories_and_files/web_res/systems/">https://www.ntspi.ru/library/directories_and_files/web_res/systems/</a>	Электронно-библиотечные системы НТГСПИ
<a href="https://www.ntspi.ru/library/directories_and_files/web_res/systems/libraris/">https://www.ntspi.ru/library/directories_and_files/web_res/systems/libraris/</a>	Электронные базы данных НТГСПИ
<a href="https://www.ntspi.ru/library/periodika/">https://www.ntspi.ru/library/periodika/</a>	Периодика НТГСПИ
<a href="https://iprmedia.ru">https://iprmedia.ru</a>	ЭБС «Ай Пи Эр Медиа»
<a href="https://ibooks.ru">https://ibooks.ru</a>	ЭБС «Айбукс»
<a href="https://urait.ru">https://urait.ru</a>	ЭБС Юрайт
<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>	ЭБС издательства «ЛАНЬ»
<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>	«КонсультантПлюс»
<a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>	НЭБ «КиберЛенинка»
<a href="https://polpred.ru">https://polpred.ru</a>	ООО «Полпред-Справочники» (база данных)

<a href="https://eivis.ru">https://eivis.ru</a>	ООО «ИВИС»
<a href="http://www.delpress.ru">www.delpress.ru</a>	«Деловая пресса»

### 5.3. Комплект программного обеспечения

1. Среда электронного обучения «Русский Moodle» (<https://do.ntspi.ru>).
2. Интернет-платформа онлайн-курсов со свободным кодом «Open edX» (<https://www.edx.org/>).
3. Интернет-платформа онлайн-курсов «Открытое образование» (<https://openedu.ru/>).
4. Электронная информационно-образовательная среда (<https://eios.rsvpu.ru/>).
5. Платформа для организации и проведения вебинаров «Mirapolis Virtual Room».
6. Microsoft Office.
7. Kaspersky Endpoint Security.
8. Adobe Reader.
9. Free PDF Creator.
10. 7-zip (<http://www.7-zip.org/>).
11. LibreOffice.
12. Браузеры Firefox, Яндекс.Браузер.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Помещения

Помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

### 6.2. Оборудование и технические средства обучения

#### 6.2.1. Оборудование, в т.ч. специализированное

Стационарный компьютер или ноутбук, проектор для показа слайдов и видео, акустические колонки.

#### 6.2.2. Технические средства обучения

Презентации лекций, видео-презентации, видео-лекции, учебные кинофильмы, аудиозаписи, онлайн-платформы.

#### 6.2.3. Учебные и наглядные пособия

Печатные и электронные учебные пособия и наглядный материал: графические изображения, схемы, таблицы, раздаточный материал.